风险编号：7 风险描述：项目研发速度严重落后于原定计划

应对策略：项目经理及时监控项目进度，发现迹象后可通过商讨适当延长开发人员工作时间。

实施方案：

鉴于项目组面临研发速度落后导致可能无法按时交付产品的风险，现针对该问题做以下处理：

1. 项目经理详细调研每一个开发人员已经工作的内容以及工作状态。
2. 项目经理分别与各个开发人员商讨之后，了解在原计划安排下各开发人员所需时间，并与项目周期进行比对。
3. 项目经理经过考虑，决定是否申请变更，若是，则书写变更请求，等待请求被批准。
4. 变更请求通过后，项目经理召集所有团队成员开展会议，宣布延长工时的决议，并与各开发人员商讨具体时间细节。
5. 项目经理比对工作情况，在现有进度的基础上，按照各开发人员新工时，重新拟定项目进度计划表。
6. 项目经理将新计划表传达至每一位开发人员，并依照新计划表进行项目监督管理。